



*Ministero dell' Istruzione,
dell'Università e della Ricerca*

*Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
- Direzione Generale -*

Ufficio V - Formazione ed aggiornamento del personale della scuola.
Supporto all'autonomia didattica

Bologna, 29 gennaio 2014

Ai Dirigenti Scolastici dell'Emilia-Romagna
Loro Sedi

p.c. Ai Dirigenti responsabili degli Uffici di Ambito Territoriale
Loro Sedi

Alle OO. SS. regionali dei Dirigenti Scolastici
Loro Sedi

Al MIUR Direzione Generale per il personale scolastico
Ufficio VII - Roma

All'Istituto Comprensivo "Bassi" di Castelbolognese (RA)
Alla Direzione didattica di Modena 8° circolo
Loro Sedi

Oggetto: Avvio delle attività di formazione per dirigenti scolastici. Quadro complessivo delle iniziative e modalità di adesione. A.s. 2013-14.

Quadro di riferimento

L'Ufficio Scolastico Regionale ha condiviso con una rappresentanza qualificata dei dirigenti scolastici della regione (allargata alle rappresentanze associative e sindacali) un quadro di possibili iniziative formative per l'a.s. 2013-14, mediante l'utilizzazione dei finanziamenti destinati dal MIUR per i piani 2011-12 e 2012-13, detratte le risorse che sono state assegnate per i rimborsi per l'autoformazione 2013 così come da intesa con le organizzazioni sindacali regionali.

Il Piano regionale, disponibile sul sito www.istruzioneer.it si caratterizza per il coinvolgimento dei dirigenti scolastici non solo attraverso la partecipazione a seminari regionali, ove accanto agli esperti sono previste "testimonianze" di buone pratiche regionali, ma anche mediante l'attivazione di gruppi regionali di formazione-ricerca su aspetti qualificanti della funzione dirigenziale.

Dirigente: Giancarlo Cerini

Responsabile del procedimento: Lorena Pirani

Tel. 051/3785252

e-mail: lorena.pirani@istruzioneer.it



*Ministero dell'Istruzione,
dell'Università e della Ricerca*

*Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
- Direzione Generale -*

Ufficio V - Formazione ed aggiornamento del personale della scuola.
Supporto all'autonomia didattica

I seminari regionali

I seminari sono di norma regionali, di carattere facoltativo, con opzione di partecipazione da parte dei dirigenti (3 seminari a scelta su una offerta complessiva di 6/8). Presentano mediamente una durata di 4 ore (9,30 - 13,30). Prevedono un relatore esperto della materia e due testimonianze di dirigenti della regione.

Affrontano questioni emergenti del dibattito sul sistema di istruzione e formazione o particolari situazioni di emergenza. Si indica il quadro dei primi temi che saranno oggetto di approfondimento:

- l'attuazione del sistema nazionale di valutazione
- l'uso dei dati Invalsi e la cultura della valutazione
- il piano di miglioramento (PDCA o altri schemi)
- rendicontazione e bilancio sociale
- il digitale per dirigenti (es.: non solo registro elettronico)
- quando un insegnante "non funziona . . ."
- il fundraising e l'incremento delle risorse
- la gestione del personale di sostegno
- le problematiche interculturali

Tendenzialmente viene organizzato un seminario ogni mese lungo tutto il 2014, a partire dal prossimo mese di marzo.

I dirigenti potranno iscriversi ai seminari accedendo allo spazio web dedicato nella homepage dell'Ufficio Scolastico Regionale.

I gruppi di ricerca-formazione

Come seconda opportunità formativa, sulla base delle scelte dei dirigenti, si costituiscono gruppi per laboratori di ricerca-formazione per affrontare temi rilevanti relativi alla funzione dirigenziale. Le ipotesi di lavoro attengono i profili della dirigenza così come emergono dalle articolazioni richiamate dall'art. 25 del D.lgs 165/2001, relativi ai compiti di:

- a) garante della correttezza delle procedure gestionali e amministrative;
- b) costruttore della comunità professionale, animatore di corrette forme di ascolto - partecipazione decisione;

Dirigente: Giancarlo Cerini

Responsabile del procedimento: Lorena Pirani

Tel. 051/3785252

e-mail: lorena.pirani@istruzione.it



*Ministero dell' Istruzione,
dell'Università e della Ricerca*

*Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
- Direzione Generale -*

Ufficio V - Formazione ed aggiornamento del personale della scuola.
Supporto all'autonomia didattica

- c) custode dei compiti formativi dell'istituto, interprete della mission della scuola, attento ai costrutti pedagogici di immediato risvolto operativo (curricolo verticale, ambiente di apprendimento, valutazione formativa, ecc.);
- d) titolare della governance interna (organi collegiali, genitori, RSU, ecc.) ed esterna (proiezione verso il territorio, gli enti locali, le reti di scuole).

A seguito del seminario di consultazione del 30-11-2013 sono stati individuati alcuni primi temi, qui di seguito elencati:

1. come gestire i dati Invalsi a livello di istituto;
2. come costruire un Rapporto di Autovalutazione e Piano di Miglioramento;
3. come monitorare i processi di integrazione disabili;
4. come strutturare un bilancio sociale;
5. come operare nel campo dei BES;
6. come consolidare l'identità dell'istituto comprensivo;
7. come conciliare trasparenza e privacy;
8. come ripensare l'orientamento;
9. come reincrementare il budget della scuola;
10. [altro: indicare].

I dirigenti scolastici interessati ad aderire ad uno specifico percorso di formazione e ricerca (uno solo a scelta) possono compilare l'apposito formato elettronico disponibile sul sito www.istruzioneer.it dal 3 al 15 febbraio 2014.

Ogni gruppo dovrà essere costituito mediamente dai 10 ai 15 dirigenti, opererà attraverso metodologie partecipate, per un pacchetto di 25 ore formative (es.: 10 ore incontri in presenza, 10 ore attività on line, 5 ore produzione materiali), da svolgersi in ambito di norma interprovinciale.

Ogni gruppo dispone di un budget di almeno € 500,00 per l'acquisizione di expertise (consulenze), documentazione, iniziative in presenza ecc.

Il prodotto culturale e professionale, che potrà essere sintetizzato in una procedura standard, diventerà un utile materiale di studio ed orientamento per ulteriori iniziative.

Dirigente: Giancarlo Cerini	Tel. 051/3785252	e-mail: lorena.pirani@istruzioneer.it
Responsabile del procedimento: Lorena Pirani		



*Ministero dell' Istruzione,
dell'Università e della Ricerca*

*Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna
- Direzione Generale -*

Ufficio V - Formazione ed aggiornamento del personale della scuola.
Supporto all'autonomia didattica

Staff operativo

Le attività di formazione dei dirigenti scolastici sono curate da un apposito staff regionale, operante presso l'Ufficio V della Direzione Regionale, composto da Giancarlo Cerini, Lorena Pirani, Vanna Monducci, Daniele Barca, Mauro Borsarini, Chiara Brescianini, mentre il supporto operativo ed amministrativo è fornito da l'IC Bassi di Castelbolognese (RA).

Si ringrazia per l'attenzione e si resta a disposizione per ogni richiesta di chiarimento.

IL VICE DIRETTORE GENERALE
Stefano Versari

Dirigente: Giancarlo Cerini

Responsabile del procedimento: Lorena Pirani

Tel. 051/3785252

e-mail: lorena.pirani@istruzione.it